



Relatório de Gestão

e Documentos Anexos

Relativos ao Ano Financeiro de 2017

Freguesia de Tocha
Largo António José de Almeida n.º 83
3060-705 Tocha

NIPC: 501 304 134
Tel.: 231 441 318
E-mail: junta.tocha@sapo.pt

Índice

| | |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| Introdução..... | 2 |
| Enquadramento Legal..... | 2 |
| Análise da Execução Orçamental | 3 |
| Análise da Receita..... | 4 |
| Figura 1: Execução orçamental da Receita..... | 4 |
| Figura 2: Valor orçamentado/valor cobrado (Receitas Correntes) | 6 |
| Figura 3: Receitas cobradas..... | 7 |
| Rácios da Receita | 8 |
| Figura 4: Rácios..... | 8 |
| Evolução da Receita | 9 |
| Figura 5: Receita arrecadada entre 2013 e 2017..... | 9 |
| Análise da Despesa..... | 10 |
| Figura 6: Execução da Despesa | 10 |
| Figura 7: Decomposição da Despesa Corrente Paga | 12 |
| Figura 8: Execução da Despesa Corrente 2013-2017 | 12 |
| Figura 9: Execução da Despesa de Capital 2013-2017..... | 13 |
| Rácios da Despesa | 14 |
| Figura 10: Rácios..... | 14 |
| Análise do Plano Plurianual de Investimentos | 15 |
| Saldo para a gerência seguinte | 16 |
| Figura 11: Operações Orçamentais..... | 16 |
| Figura 12: Operações de Tesouraria..... | 16 |
| Considerações finais..... | 17 |

Introdução

Este relatório enquadra-se no âmbito da prestação de contas e foi elaborado de acordo com os procedimentos no Plano Oficial de Contabilidade de Autarquia Local (POCAL), contemplando a análise da evolução da situação económica e financeira da autarquia local relativa ao exercício económico de 2017, entre 1 de janeiro e 31 de dezembro.

As contas que se apresentam correspondem ao “quarto” exercício do mandato e aos “Primeiros meses” do atual exercício, numa altura coincidente com grandes expectativas quanto ao futuro pela aplicação do Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública (SNC-AP), a sua entrada em vigor foi adiada para um de janeiro de dois mil e dezanove.

Neste ano económico, a contenção e rigor aplicados tiveram em consideração a necessidade de assegurar a realização de despesas correntes imprescindíveis ao funcionamento pleno dos equipamentos colectivos e a prestação de serviços públicos com o nível de qualidade compatível com os mais elevados índices de exigência.

A rigorosa planificação das despesas correntes e de investimento e a forte atuação e orientação ao nível das receitas tornou possível um nível satisfatório de execução orçamental, como adiante ficará demonstrado.

Enquadramento Legal

De acordo com a alínea j) do n.º 1 do artigo 18.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de Setembro, foram elaborados os documentos de prestação de contas relativos à gestão de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2017.

Em conformidade com as instruções n.º 1/2001 – 2.ª Série, emitidas pelo Tribunal de Contas através da Resolução n.º 4/2001 – 2.ª Secção, publicada no D.R. n.º 191, II Série, de 2001/08/18 e nos termos do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), aprovado pelo Decreto – Lei n.º 54-A/99, de 22 de Fevereiro, um dos documentos de prestação de contas a apresentar pelas autarquias locais é o Relatório de Gestão, o qual deve ser elaborado de acordo com o estabelecido no ponto 13 do POCAL.

Assim sendo, submete-se à deliberação do Órgão Executivo a Prestação de Contas relativa ao período de 01-01-2017 a 31-12-2017, desta autarquia local.

Análise da Execução Orçamental

A execução do orçamento permite conhecer os recebimentos e os pagamentos efetuados durante a gestão do atual executivo desde 01/01 a 31/12, em termos globais, por tipologia de rubrica orçamental e por classificação orgânica, ou sector de actividade.

Cada uma destas perspectivas de análise, bem como a respectiva evolução, será objecto de maior detalhe ao longo do presente documento.

Os mapas de **Fluxos de Caixa, Controlo Orçamental – Receita e Controlo Orçamental – Despesa** têm como finalidade apoiar o acompanhamento sistemático de todo o processo de realização das despesas e de arrecadação das receitas.

O Orçamento é composto por receitas e despesas correntes ou de funcionamento e gestão e por receitas e despesas de capital ou investimentos.

Face aos objetivos estabelecidos, a atividade desenvolvida traduziu-se nas seguintes taxas de execução:

- A taxa de execução orçamental da receita foi de 88,24%, cujo montante de receita recebida foi de 482.288,41€;
- A taxa de execução orçamental da despesa foi de 92,11%, cujo montante de despesa paga foi de 503.456,86€;
- O saldo para a gerência seguinte da Execução Orçamental é de 44.455,82€.
- O saldo para a gerência seguinte das Operações de Tesouraria é de 486,25€.

Após esta breve introdução, apresenta-se uma análise geral da receita e despesa de 01/01 a 31/12.

Análise da Receita

Figura 1: Execução orçamental da Receita

| Rubricas | Previsões Corrigidas | Receita Cob. Líquida | Previsões Corrigidas | Receita Cob. Líquida | Grau Execução |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| 01-Impostos directos | 8.700,00 € | 8.891,16 € | 1,59% | 1,84% | 102,20% |
| 02-Impostos indirectos | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 03-"Não aplicável às autarquias locais" | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 04-Taxas, multas e outras penalidades | 74.900,00 € | 83.968,49 € | 13,70% | 17,41% | 112,11% |
| 05-Rendimentos da propriedade | 3.500,00 € | 47,52 € | 0,64% | 0,01% | 0,00% |
| 06-Transferências correntes | 257.428,00 € | 222.496,61 € | 47,10% | 46,13% | 86,43% |
| 07-Venda de bens e serviços correntes | 19.300,00 € | 34.947,47 € | 3,53% | 7,25% | 181,07% |
| 08-Outras receitas correntes | 2.111,00 € | 882,16 € | 0,39% | 0,18% | 41,79% |
| TOTAL RECEITAS CORRENTES | 365.939,00 € | 351.233,41 € | 66,95% | 72,83% | 95,98% |
| 09-Venda de bens de investimento | 35.000,00 € | 52.125,00 € | 6,40% | 10,81% | 0,00% |
| 10-Transferências de Capital | 80.000,00 € | 78.930,00 € | 14,64% | 16,37% | 98,66% |
| 11-Activos Financeiros | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 12-Passivos Financeiros | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 13-Outras Receitas de Capital | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 14-"Não aplicável às autarquias locais" | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 15-Reposições não Abatidas nos Pagamentos | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| TOTAL RECEITAS CAPITAL | 180.624,27 € | 131.055,00 € | 33,05% | 27,17% | 72,56% |
| 16-Saldo da Gerência Anterior | 65.624,27 € | 0,00 € | 12,01% | 0,00% | 0,00% |
| TOTAL | 546.563,27 € | 482.288,41 € | 100,00% | 100,00% | 88,24% |

(a) Para efeitos de cálculo de %, o saldo de gerência anterior não é contabilizado.

A Junta de Freguesia de Tocha previu arrecadar uma receita de 546.563,27€, da qual arrecadou 482.288,41€, de acordo com a distribuição, por rubrica, apresentada na figura n.º 1. O orçamento da Receita foi executado em 88,24%.

No que respeita à afectação das receitas pelas diferentes rubricas, é possível constatar que, no final do ano, a Freguesia de Tocha não conseguiu arrecadar receitas em todas as rubricas que havia previsto no início (rubrica 04.01.23.99.05 Taxa corta-silva, rubrica 04.01.23.99.99 outras, rubrica 05.10.01 Terrenos, rubrica 07.01.99.99 outros, rubrica 07.02.08.03.99 outros, rubrica 07.02.09.03 transportes coletivos de pessoas e mercadorias).

Podemos verificar que as rubricas com maior taxa de Execução Orçamental foram: (01) **Impostos directos**, (04) **Taxas, multas e outras penalidades**, (06) **Transferências correntes**, (07) **Vendas de bens e serviços correntes**, (09) **Venda de bens de investimento** e (10) **Transferências de Capital**.

Tendo em consideração as Receitas Correntes, nesta primeira análise, é de realçar o seguinte:

Os (01) **Impostos diretos** referem-se exclusivamente a uma percentagem de impostos municipais (IMI) e representam 1,84% da receita total cobrada.

A cobrança de (04) **Taxas, Multas e Outras Penalidades** denota a continuação do esforço efetuado pela autarquia local, na cobrança dos valores referentes a canídeos, maioritariamente mercados e feiras, cemitério e secretaria, tendo um peso na ordem dos 17,41% do total recebido.

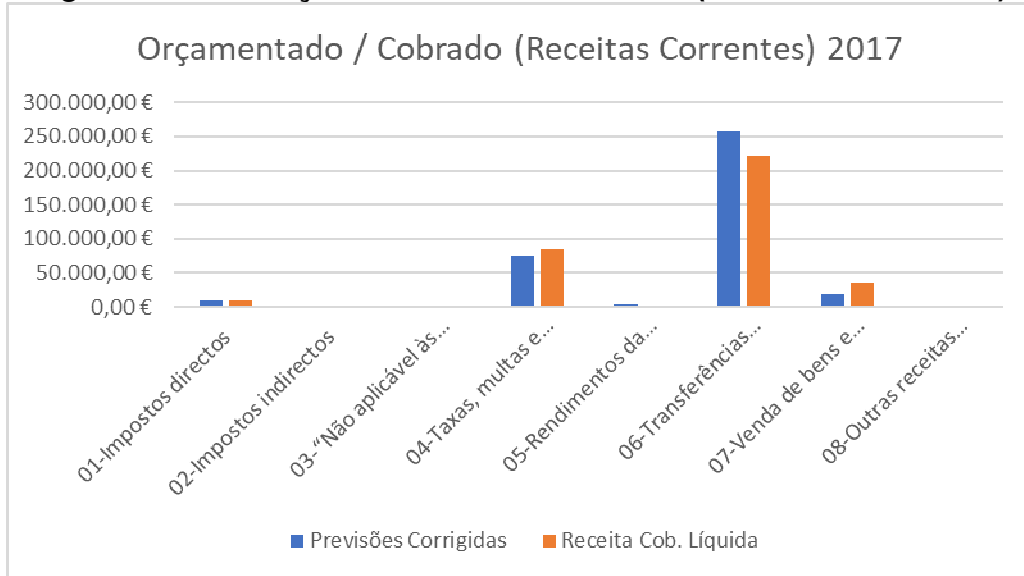
As (05) **Rendimentos da propriedade** representam 0,01% das receitas arrecadadas, refere-se aos juros bancários de depósitos.

As (06) **Transferências correntes** representam 46,13% das receitas arrecadadas e referem-se ao Fundo de Financiamento das Freguesias (F.F.F.), valores recebidos da Direção Geral dos Recursos Florestais (Equipa de Sapadores), valores auferidos pelos Serviços e Fundos Autónomos – Políticas Ativas de Emprego do Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) e transferências correntes efetuadas pela Câmara Municipal de Cantanhede.

A (07) **Venda de bens e serviços correntes** ocupa um lugar de residual nas receitas próprias da autarquia local. Inclui as receitas de venda de pinheiros, serviços culturais (livro) e concessão de sepulturas, representam cerca de 7,25% do total das receitas arrecadadas.

A (08) **Outras receitas correntes**, ocupam um lugar irrelevante no total das receitas correntes cobradas em 2017, cerca de 0,18%, refere-se a reembolsos da EDP, Seguros e Imprensa Nacional da Casa da Moeda.

Efetuada uma comparação entre os valores orçamentados e os valores cobrados, obtemos o seguinte gráfico:

Figura 2: Valor orçamentado/valor cobrado (Receitas Correntes)

Para a estrutura das Receitas de Capital, pode-se verificar que foi previsto um valor de 180.624,27€, e foi arrecado 131.055,00€.

A (09) **Venda de bens de investimento**, representa no total das receitas cobradas em 2017, cerca de 10,81%, e refere-se à venda de terrenos na zona industrial.

A (10) **Transferências de Capital**, representa no total das receitas cobradas em 2017, cerca de 16,37%, e refere-se as transferências do Município de Cantanhede para execução dos Protocolos de Delegação de Competências e para cumprir os Acordos de Execução.

A Receita decompõe-se da seguinte forma:

- **Receitas Próprias** - (Impostos directos + Taxas, multas e outras penalidades + Venda de bens e serviços correntes +Outras receitas correntes);
- **Transferências (correntes e de capital);**

e está representada no gráfico seguinte:

Figura 3: Receitas cobradas



Do total das receitas arrecadadas, 180.861,80€ correspondem a receitas próprias, ou seja, o peso das mesmas sobre a totalidade de receita arrecadada é igual a 37,50%.

Isto significa que o grau de dependência da Junta de Freguesia de Tocha perante as receitas provenientes de transferências (correntes e capital) é de 62,50%.

Sabendo que quanto maior for a execução das receitas correntes, menor será a dependência face ao financiamento externo, a amplitude das **receitas próprias** da freguesia deixa a gestão da autarquia numa situação de razoável dependência das transferências do **Poder Central** e da **Câmara Municipal**.

Rácios da Receita

Figura 4: Rácios

| Rácios | | 2017 |
|--------------------------|--------------|--------|
| Receita Própria | 180.861,80 € | 51,49% |
| Receita Corrente | 351.233,41 € | |
| Receita Própria | 180.861,80 € | 37,50% |
| Receita Total | 482.288,41 € | |
| Transferências Correntes | 222.496,61 € | 63,35% |
| Receita Corrente | 351.233,41 € | |
| Transferências Correntes | 222.496,61 € | 46,13% |
| Receita Total | 482.288,41 € | |
| Receita Corrente | 351.233,41 € | 72,83% |
| Receita Total | 482.288,41 € | |
| Receita Capital | 131.055,00 € | 27,17% |
| Receita Total | 482.288,41 € | |

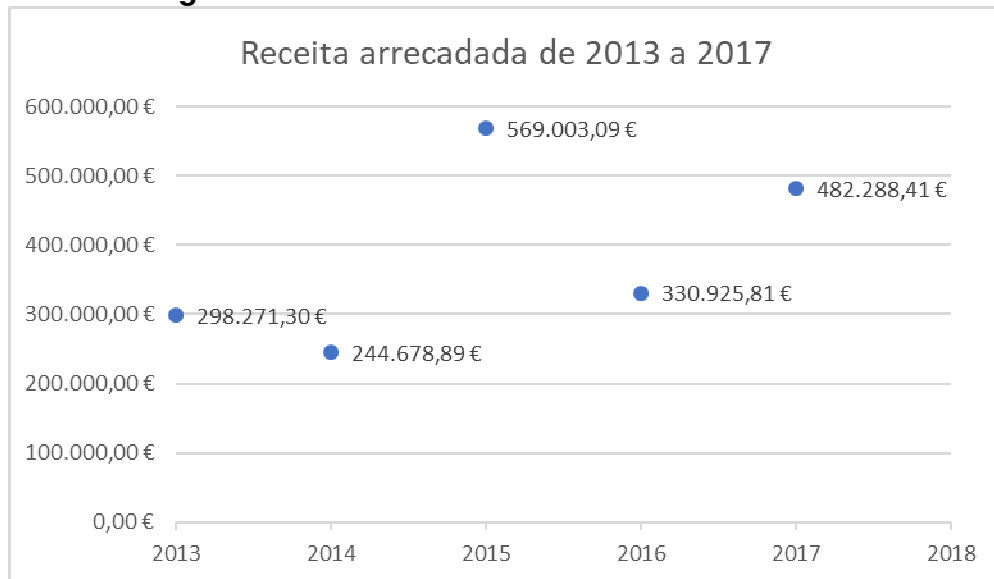
Da análise dos rácios, pode-se verificar a grande importância que as Receitas Próprias têm para a gestão desta autarquia, dado representarem, no ano de 2017, 51,49% da Receita Corrente.

As Transferências correntes têm uma importância de 63,35% das Receitas Correntes.

A receita corrente representa 72,83% de toda a receita arrecadada em 2017, por sua vez a receita de capital fica com os restantes 27,17%.

Evolução da Receita

Figura 5: Receita arrecadada entre 2013 e 2017



Da análise da receita plurianual arrecadada verificamos diversas oscilações:

- De 2013 para 2014 verificamos uma descida da receita essencialmente derivada a diminuição de receita da (10) **Transferências de Capital**;
- De 2014 para 2015 verificamos uma grande transformação da receita, fruto da venda de terrenos da zona industrial e fruto da transferência de verbas dos Compartes dos Baldios da Tocha;
- De 2015 para 2016 verificamos uma descida da receita fruto da redução de verbas referentes a venda de terrenos da zona industrial e da falta de participações dos Compartes dos Baldios da Tocha.
- De 2016 para 2017 verificamos um aumento da receita derivado à transferência da Comissão de Compartes dos Baldios da Tocha.

Análise da Despesa

As despesas globais totalizam o valor de 503.456,86€, sendo que destas, 330.741,99€ (65,69%) respeitam a despesas correntes e 172.714,87€ (34,31%) a despesas de capital. Como as competências desta Junta de Freguesia são maioritariamente no âmbito da gestão e conservação, as despesas correntes atingem um valor bastante elevado no cômputo geral do orçamento.

Figura 6: Execução da Despesa

| Rubricas | Dotações Corrigidas | Despesas Pagas | % Previsão Corrigida | % Despesas Pagas | Grau de Execução |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|------------------|------------------|
| 01-Despesas com o pessoal | 138.680,00 € | 137.030,84 € | 25,37% | 27,22% | 98,81% |
| 02-Aquisição de bens e serviços | 131.270,00 € | 128.792,04 € | 24,02% | 25,58% | 98,11% |
| 03-Juros e outros encargos | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 04-Transferências correntes | 63.900,00 € | 63.860,46 € | 11,69% | 12,68% | 99,94% |
| 05-Subsídios | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 06-Outras despesas correntes | 1.089,00 € | 1.058,65 € | 0,20% | 0,21% | 97,21% |
| TOTAL DESPESAS CORRENTES | 334.939,00 € | 330.741,99 € | 61,28% | 65,69% | 98,75% |
| 07-Aquisição de bens de capital | 211.624,27 € | 172.714,87 € | 38,72% | 34,31% | 81,61% |
| 08-Transferências de capital | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 09-Activos financeiros | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 10-Passivos financeiros | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 11-Outras despesas de capital | 0,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| TOTAL DESPESAS DE CAPITAL | 211.624,27 € | 172.714,87 € | 38,72% | 34,31% | 81,61% |
| TOTAL | 546.563,27 € | 503.456,86 € | 100,00% | 100,00% | 92,11% |

Analisando a figura n.º 6, podemos observar que grande parte da despesa da autarquia assenta nas Despesas com o pessoal, Aquisição de bens e serviços e Aquisição de bens de capital, confirmando o que foi mencionado anteriormente, que a actividade da Junta de Freguesia de Tocha assenta essencialmente em despesas de gestão, conservação, manutenção e investimento.

As Despesas com o pessoal, tal como o nome indica, incluem todas as despesas relativas a remuneração do pessoal, quer seja do executivo ou contratado (a termo / sem termo e contratos com o IEFPP) e têm um peso de 27,22% da despesa paga.

A Aquisição de bens e serviços enquadra maioritariamente as despesas inerentes ao funcionamento, gestão e manutenção de toda a estrutura da autarquia, permitindo conjuntamente com as despesas de pessoal, assegurar uma prestação dos serviços a que esta Junta de Freguesia se propõe, com a devida eficiência,

qualidade e eficácia. Atingem um nível de despesa na ordem dos 25,58% do total da despesa paga.

Nesta rubrica enquadra-se o seguinte tipo de despesas:

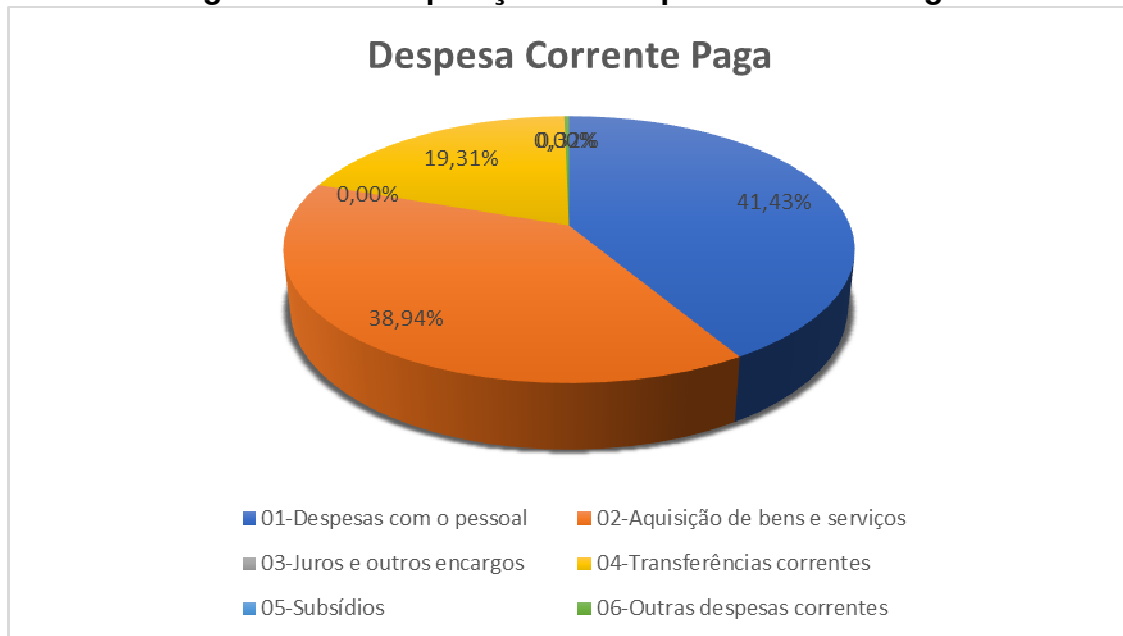
- Aquisição de materiais diversos para pequenas reparações;
- Consumo de combustíveis e manutenção das máquinas/viaturas ao serviço da autarquia;
- Aquisição de todos os bens necessários à execução das várias competências atribuídas a esta autarquia, nomeadamente na área de Limpeza Urbana, Zonas Verdes, etc.;
- Aquisição de todo o material de escritórios;
- Aquisição de todos os bens necessários à execução de trabalhos de manutenção, conservação e higiene nos edifícios da Freguesia;
- Aquisição de diversos materiais e ferramentas para a realização de obras e manutenção das instalações;
- Encargos com água, seguros e electricidade relativos a todas as instalações da Junta de Freguesia;
- Aquisição de serviços de manutenção de máquinas e viaturas;
- Aquisição de serviços de manutenção de edifícios;
- Encargos com comunicações e transportes;
- Encargos com a realização de Jantar de Natal e despesas de representação, nomeadamente alimentação de trabalhadores do município para a realização de obras para a Freguesia;
- Encargos com serviços de consultadoria e assistência técnica;
- Encargos com protocolos e despesas com varias iniciativas realizadas na Freguesia;
- Despesas realizadas com a limpeza, manutenção e fiscalização da Feira e Cemitérios.

As transferências correntes refletem as transferências efectuadas para associações, clubes e colectividades.

As Outras despesas correntes representam as custas bancárias e a quota da ANAFRE.

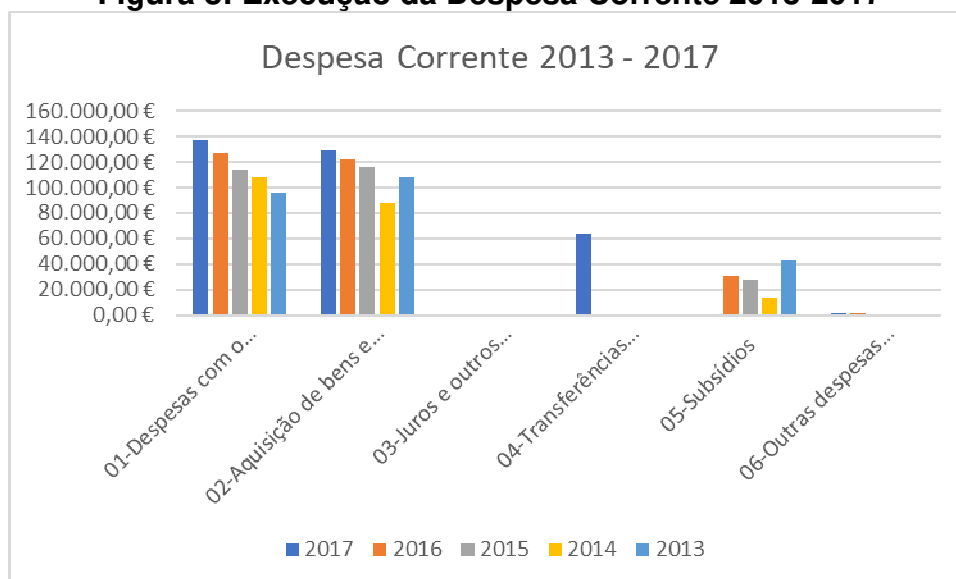
Para uma melhor visualização da execução ao nível da despesa, apresenta-se o seguinte gráfico:

Figura 7: Decomposição da Despesa Corrente Paga



Fazendo uma análise relativa à execução da despesa, comparativamente com anos anteriores, deparamo-nos com o gráfico abaixo:

Figura 8: Execução da Despesa Corrente 2013-2017



Tal como se verifica, o ano de 2017 foi o ano em que se realizou mais despesa a nível de despesas com o pessoal.

As despesas de capital em 2017 correspondem aos projetos e ações definidos no PPI e constituem 34,31% da despesa total realizada, sendo a totalidade da rubrica destinada a aquisição de bens de capital.

A exemplo do que se elaborou na despesa corrente, passamos a demonstrar a evolução das despesas de capital entre os anos de 2013 a 2017.

Figura 9: Execução da Despesa de Capital 2013-2017



No ano de 2017 despendeu-se cerca de 172.714,87€ em aquisição de bens de capital;

No ano de 2016 despendeu-se cerca de 137.165,55€ em aquisição de bens de capital;

No Ano de 2015, foi registado o recorde de pagamentos, efetuaram-se pagamentos no montante global e 204.044,32€, relacionados principalmente com a devolução ao Município de uma percentagem da receita da venda dos terrenos na zona industrial;

Os anos de 2014 e 2013 registou-se um investimento mais reduzido.

Rácios da Despesa

Figura 10: Rácios

| Rácios | | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|---------------------------------|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| 01-Despesas com o pessoal | = | 41,43% | 45,25% | 44,21% | 51,12% | 38,80% |
| TOTAL DESPESAS CORRENTES | | | | | | |
| 01-Despesas com o pessoal | = | 27,22% | 30,38% | 24,72% | 37,72% | 30,92% |
| DESPESA TOTAL | | | | | | |
| 02-Aquisição de bens e serviços | = | 38,94% | 43,46% | 44,79% | 41,86% | 43,59% |
| TOTAL DESPESAS CORRENTES | | | | | | |
| 02-Aquisição de bens e serviços | = | 25,58% | 29,18% | 25,05% | 30,89% | 34,73% |
| DESPESA TOTAL | | | | | | |
| 04-Transferências correntes | = | 19,31% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| TOTAL DESPESAS CORRENTES | | | | | | |
| 04-Transferências correntes | = | 12,68% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| DESPESA TOTAL | | | | | | |
| TOTAL DESPESAS CORRENTES | = | 65,69% | 67,14% | 55,93% | 73,79% | 79,68% |
| DESPESA TOTAL | | | | | | |
| TOTAL DESPESAS DE CAPITAL | = | 34,31% | 32,86% | 44,07% | 26,21% | 20,32% |
| DESPESA TOTAL | | | | | | |

Estes rácios indicam que a rubrica onde se efectua maiores dispêndios é nas despesas com o pessoal, ao longo dos diversos anos, representando quase 27% das despesas totais.

As aquisições de bens e serviços correntes têm oscilado ligeiramente a nível de percentagem que representam sobre as despesas totais, sendo que, a variação percentual é muito próxima de 25%.

É possível verificar que as despesas correntes têm um peso bastante significativo no total da despesa, superior a 65% ao longo dos anos exceto em 2015 que atingiu 55%.

Por sua vez, as despesas de capital, menos significativas na execução da despesa total anual, com exceção de 2015.

Análise do Plano Plurianual de Investimentos

A execução anual do Plano Plurianual de Investimentos reflecte pormenorizadamente os projectos onde foram aplicadas as despesas de capital dispendidas durante o ano de 2017.

Uma grande fatia da verba de investimento, mais concretamente 58.228,14€ foi absorvida nas obras de execução e/ou reparação de valetas, passeios e ruas.

Devido à escassa disponibilização de verbas provenientes da Câmara Municipal e Cantanhede, o Plano Plurianual de Investimentos assentando principalmente na manutenção de infra-estruturas na via pública, melhorando desta forma a qualidade de vida dos habitantes da Freguesia de Tocha.

Saldo para a gerência seguinte**Figura 11: Operações Orçamentais**

| Execução Orçamental | | | |
|---------------------------|--------------|---------------------------|--------------|
| Saldo ano anterior | 65.624,27 € | Despesa Corrente do ano | 330.741,99 € |
| Receita Corrente do ano | 351.233,41 € | Despesa de Capital do ano | 172.714,87 € |
| Receita de Capital do ano | 131.055,00 € | Saldo p/ ano seguinte | 44.455,82 € |
| TOTAL | 547.912,68 € | TOTAL | 547.912,68 € |

Figura 12: Operações de Tesouraria

| Operações de Tesouraria | | | |
|-------------------------|------------|-----------------------|------------|
| Saldo ano anterior | 377,28 € | Pagamentos no ano | 6.909,01 € |
| Retenções no ano | 7.017,98 € | Saldo p/ ano seguinte | 486,25 € |
| TOTAL | 7.395,26 € | TOTAL | 7.395,26 € |

O Saldo para a gerência seguinte ascende ao valor de 44.455,82€ de execução orçamental e de 486,25€ de Operações de Tesouraria.

O saldo de execução orçamental será aplicado durante o ano de 2017, conforme as necessidades de despesa em que a autarquia incorrer, sendo evidenciado na 1.ª Revisão Orçamental de 2018.

O saldo de Operações de Tesouraria transita para o ano seguinte, nas classificações respectivas.

Considerações finais

A apresentação do relatório de gestão e dos documentos de prestação de contas é o reflexo da acção da presente autarquia, no ano de 2017.

Todavia, é necessário realçar as dificuldades económico-financeiras que se tem vindo a sentir devido à actual conjuntura económica desfavorável do país, factor que condicionou a actividade desta autarquia, no sentido de não ter sido possível realizar projetos mais ambiciosos.

As receitas próprias criam as condições necessárias para uma gestão autárquica independente das transferências do estado, através do Fundo de Financiamento das Freguesias (FFF) ou das transferências provenientes do Acordo de Execução, o que não acontece na generalidade das freguesias em que este grau de dependência é muito mais elevado.

Assim, para além desta autarquia realizar uma gestão muito eficiente e eficaz é ainda necessário arrecadar mais receita.

Consultadoria,

José António Lima

